

PENSIONS-KASSE SPITAL NETZ BERN

JAHRESBERICHT 2025



AUF EINEN BLICK

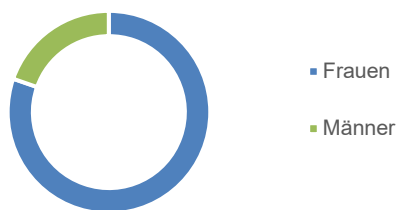
CHF 417.7 Mio. Bilanzsumme
405 Mio. im 2024

121.4 % Deckungsgrad
122.4 % im 2024

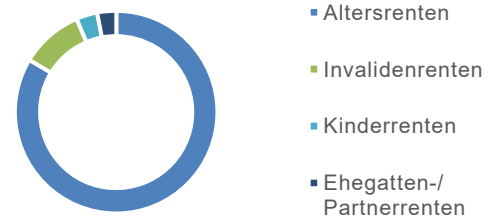
6.4 % Performance
6.8 % im 2024

3.5 % Zins Altersguthaben umhüllend
4.0 % im 2024

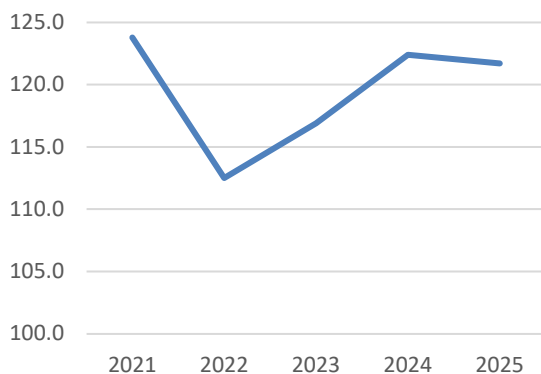
1'064 Aktive Versicherte



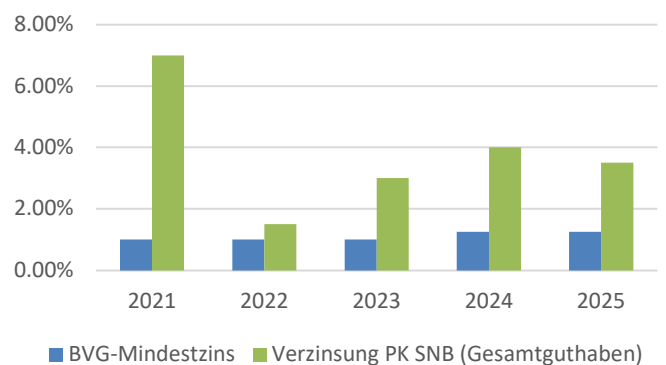
552 Rentenbezüger



Deckungsgrad



Zinsentwicklung



BERICHT DES PRÄSIDENTEN

Auf der finanziellen Seite war das Jahr 2025 für unsere Pensionskasse sehr erfreulich. Der Zins, welcher auf den Altersguthaben ausgerichtet werden konnte, lag mit 3.5% wiederum deutlich über dem BVG-Minimalzins. Dieser Zins wurde den Aktivversicherten auf dem obligatorischen und dem überobligatorischen Guthaben gewährt. Zudem hat der Stiftungsrat aufgrund des guten Ergebnisses des Jahres 2025 die Ausrichtung einer einmaligen Zusatz-Altersrente beschlossen, welche anfangs 2026 ausgerichtet wurde.

Die Reserven unserer Pensionskasse wurden weiter gestärkt. So wurden per 31.12.2025 Rückstellungen von 9.4 Mio Franken für spezielle Ereignisse wie die zukünftige Anpassung des technischen Zinssatzes gebildet. Zusammen mit den Rückstellungen für Pensionierungsverluste betragen die gesamten technischen Rückstellungen unserer Kasse per Ende des Berichtsjahrs 30.2 Mio Franken. Trotz der guten Verzinsung, der Ausrichtung einer einmaligen Zusatz-Altersrente und der Äufnung von Rückstellungen liegt der Deckungsgrad der Pensionskasse Spital Netz Bern per Ende 2025 bei guten 121.4%. Dank des guten Anlageergebnisses hat die Bilanzsumme zugenommen und beträgt nun 417.7 Mio Franken (Vorjahr 405.3 Mio Franken).

Der Versichertenbestand hat im Berichtsjahr weiter abgenommen von 1'147 auf 1'064 aktiv versicherte Personen. Dies ist einerseits die Folge der Personalpolitik des Arbeitgebers andererseits hat dies damit zu tun, dass Ersatzanstellungen für Mitarbeitende, die aus den im Jahr 2023 geschlossenen Spitälern Tiefenau und Münsingen in das Inselspital wechselten und später ausscheiden nicht bei unserer Kasse sondern bei der BPK versichert werden.

Die Zahl der Rentenbezüger der Pensionskasse Spital Netz Bern hat im Jahr 2025 von 530 auf 552 zugenommen.

Der Stiftungsrat hat das Reglement Rückstellungen und Wertschwankungsreserven per 01.12.2025 aktualisiert. Weitere Reglementsanpassungen wurden vorbereitet, aber noch nicht umgesetzt.

2025 war personell ein sehr intensives Jahr für die Pensionskasse Spital Netz Bern. Die langjährige und verdiente Geschäftsführerin Valeria Romang hat im Frühjahr 2025 eine neue Herausforderung angetreten. Im Berichtsjahr ebenfalls ausgeschieden ist Claudia Riser. Dank Doris Krummenacher, welche die Geschäftsstelle während mehrerer Monate mit grossem Engagement interimistisch leitete und Jasmin Brupbacher, welche die versicherungstechnische Seite abdeckte, konnte die Geschäftsstelle weiterhin eine hohe Dienstleistungsqualität sicherstellen. Personelle Wechsel bei verschiedenen Dienstleistern machten diese Aufgabe nicht einfacher. Umso grösser ist der Einsatz unseres Teams zu schätzen.

Im November 2025 hat Stefan Gerber die Geschäftsführung und Leitung der Geschäftsstelle übernommen.

Im Berichtsjahr standen zudem Gesamterneuerungswahlen des Stiftungsrats an. Arbeitnehmerseitig gab es Veränderungen. Die bisherigen Björn Nitz und Kathrin Kobel wurden wiedergewählt. Für die altershalber ausgeschiedenen Doris Conrad (Austritt Ende 2024) und Verena Holzer wurden Christian Benkert, Spital Aarberg und Diane Rey, Spital Belp gewählt. Arbeitgeberseitig blieb die Zusammensetzung des Stiftungsrates unverändert.

Finanzielle Stabilität und gute Versicherungsleistungen sind weiterhin oberste Maxime des Stiftungsrates. Dafür werden wir uns auch in Zukunft einsetzen. Namens des Stiftungsrates und der Geschäftsstelle bedanke ich mich bei Ihnen herzlich für das uns geschenkte Vertrauen.

Peter G. Augsburg, Präsident des Stiftungsrates und Mitglied des Anlageausschusses

INFORMATIONEN DER GESCHÄFTSSTELLE

Das Büro der PK SNB befindet sich an der Länggassstrasse 7, 3012 Bern. In der Bürogemeinschaft mit zwei weiteren Vorsorgeeinrichtungen ergeben sich positive Synergieeffekte. Die Geschäftsstelle führt die operativen Geschäfte der Pensionskasse und dient als Anlaufstelle für alle Anliegen der Versicherten im Zusammenhang mit ihrer Altersvorsorge, ihren Risikoleistungen und den anderen Fragen zur beruflichen Vorsorge. Die Geschäftsstelle hat sich im vergangenen Jahr intensiv mit der Verbesserung von Arbeitsabläufen auseinandergesetzt. Die Digitalisierung und die elektronische Archivierung werden mit hoher Priorität vorangetrieben. Ein neues Versichertenportal mit attraktiven Dialogmöglichkeiten (u.a. Abfragen, Berechnungen) ist in Vorbereitung – die Testphasen sind eingeleitet.

MITARBEITENDE GESCHÄFTSSTELLE

- Stefan Gerber, Geschäftsführer (Eintritt per 01.11.2025)
- Doris Krummenacher, Geschäftsführerin a.i (Austritt 31.01.2026)
- Jasmin Brupbacher, Fachspezialistin PK (Eintritt per 18.08.2025)
- Claudia Riser Hartmeier, stv. Leiterin GS (Austritt per 30.09.2025)
- Valeria Romang, Leiterin GS (Austritt per 30.04.2025)

VERSICHERTENBESTAND

AKTIVE	2025	2024
Zu Jahresbeginn	1'147	1'249
Eintritte	134	157
Austritte	-166	- 203
Pensionierungen/Erwerbsunfähigkeit/Reaktivierungen	-51	- 56
Zum Jahresende	1'064	1'147

RENTNER

Altersrenten	469	443
Ehegattenrenten	20	16
Invalidenrenten	50	53
Waisen- und Kinderrenten	13	18
Zum Jahresende	552	530

VERSICHERUNGSTECHNISCHE ANGABEN	2025	2024
Verzinsung	3.5 %	4 %
Deckungsgrad	121.4 %	122.4 %
Wertschwankungsreserve CHF	72'583'424	73'149'771
in Prozenten der Bilanzsumme (Zielwert 19.3 %)	17.4 %	18.1 %
Technische Rückstellungen	30'253'590	16'270'000
Technische Grundlagen	BVG 2020 GT 2026	BVG 2020 GT 2025
Technischer Zins	1.5 %	1.5 %

STIFTUNGSRAT 2025

ARBEITGEBERVERTRETER/INNEN

- Peter G. Augsburger, Präsident, Mitglied Anlageausschuss, Rechtsanwalt und Notar
- Ursula Mengelt, Vorsitzende Anlageausschuss, Vermögensverwalterin
- Nicole Stämpfli, Direktorin Personal Insel Gruppe AG
- Oliver Gutjahr, Leiter Hauptbuchhaltung Insel Gruppe AG

ARBEITNEHMERVERTRETER/INNEN

- Björn Nitz, Vizepräsident, Mitglied Anlageausschuss, Rettungssanitäter, Rettungsdienst Insel Gruppe AG
- Christian Benkert, (Neumitglied seit 01.07.2025), Leiter Gebäude Technik & Unterhalt Spital Aarberg
- Kathrin Kobel, Mitglied Anlageausschuss seit 01.07.2025, Direktionsassistentin Spital Aarberg
- Diane Rey, (Neumitglied seit 01.07.2025), Physiotherapeutin Spital und Altersheim Belp
- Verena Holzer, Mitglied Anlageausschuss, Berufsbildungsverantwortliche für alle Pflegeberufe, Spital und Altersheim Belp (Austritt per 30.06.2025)

PARTNER

REVISIONSSTELLE

T + R AG, Sägeweg 11, Postfach 237, 3073 Gümligen

BUCHFÜHRUNG/ TECHNISCHE VERWALTUNG

PFS Pension Fund Services AG, Sägereistrasse 29, 8152 Glattbrugg

EXPERTE FÜR BERUFLICHE VORSORGE

Thomas Keller, Kellex AG, Postfach 546, 4502 Solothurn

AUFSICHTSBEHÖRDE

Bernische BVG- und Stiftungsaufsicht BBSA, Belpstrasse 48, Postfach, 3000 Bern 14

INVESTMENT-CONTROLLING

ECOFIN Investment Consulting AG, Seefeldstrasse 5a, 8008 Zürich

LIEGENSCHAFTSVERWALTUNG

Patrick Emmenegger Immobilien Verwaltungen AG, Sempachstrasse 7, 3014 Bern

VERMÖGENSANLAGEN

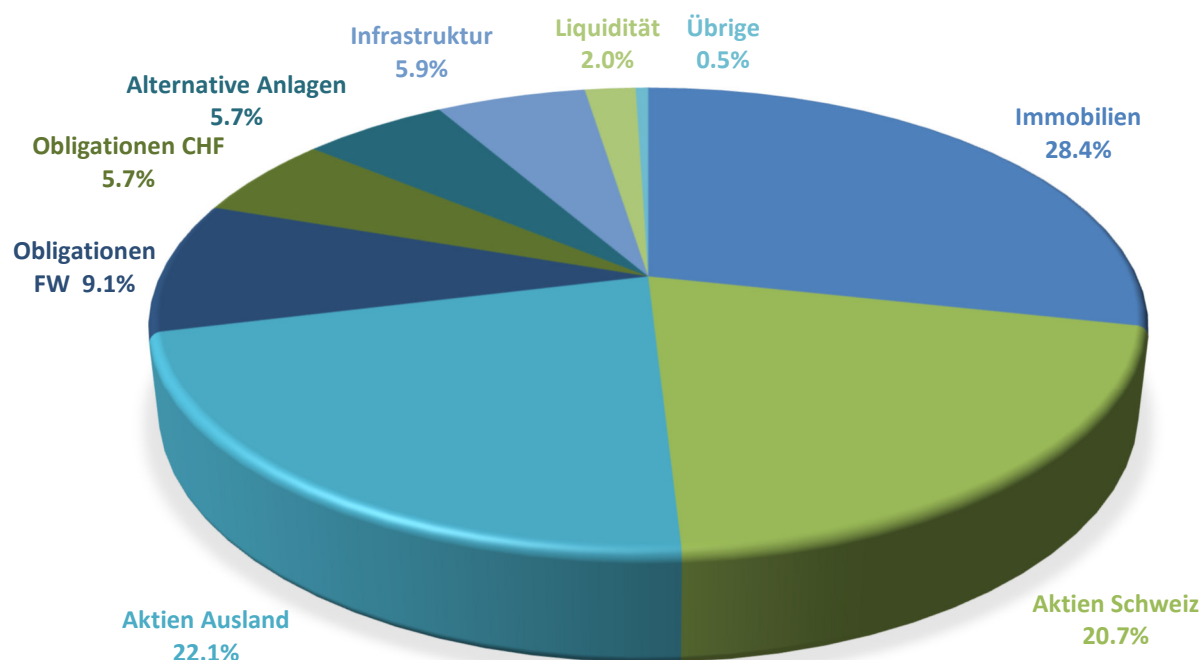
Das Vermögen der Pensionskasse SNB wird - mit Ausnahme der Liquidität und der Immobilien - durch beauftragte externe Vermögensverwalter bewirtschaftet. Grundlage für die Anlagen bildet die vom Stiftungsrat festgelegte Anlagestrategie. Ein Teil der Anlagen wird in aktiv verwalteten Mandaten alloziert und ein Teil wird passiv (indexnah) verwaltet.

VERMÖGENSANLAGE NACH ANLAGEKATEGORIEN

	Anteil %	Strategie %	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
Liquidität	2.0	3.0	8'262'778	9'821'462
Obligationen Schweizer Franken	5.7	7.0	23'871'415	23'787'535
Obligationen Fremdwährungen	9.1	10.0	38'171'574	39'473'570
Aktien Schweiz	20.7	20.0	86'358'070	97'381'564
Aktien Ausland	22.1	20.0	92'121'357	69'591'053
Immobilien	28.4	30.0	118'734'291	117'926'965
Alternative Anlagen	5.7	5.0	23'664'380	22'385'114
Infrastruktur	5.9	5.0	24'440'954	23'586'512
Guthaben beim Arbeitgeber	0.2	-	930'633	882
Übrige Bilanzpositionen	0.2	-	1'114'773	1'369'714
Total	100.0	100.0	417'670'221	405'324'370

Mit Rundungsdifferenzen.

VERMÖGENSAUFTEILUNG PER 31.12.2025



BERICHT ÜBER DIE ANLAGETÄTIGKEIT

Die Anlagerendite unserer Pensionskasse betrug im Berichtsjahr erfreuliche 6.4 Prozent. Damit liegt unser Ergebnis über dem Durchschnitt des UBS-Index für Schweizer Pensionskassen. Dieses Resultat trägt dazu bei, die finanzielle Stabilität unserer Vorsorgeeinrichtung langfristig zu sichern – ein wichtiger Aspekt für alle Mitarbeitenden unserer Spitäler.

Haupttreiber der positiven Entwicklung waren erneut die Aktienanlagen. Im Unterschied zu den Vorjahren erzielten diesmal die Schweizer Aktien mit +17,16 % eine deutlich höhere Rendite als die ausländischen Aktien mit +6,38 %. Verantwortlich dafür waren insbesondere die starken Kursentwicklungen von Roche (+33 %), Novartis (+28 %), UBS (+38 %) und Holcim (+81 %).

Auch die Anlageklassen Immobilien, Infrastruktur sowie alternative Anlagen entwickelten sich positiv. Demgegenüber verzeichneten die Obligationenanlagen mehrheitlich negative Renditen. Dies ist vor allem auf das weiterhin tiefe Zinsniveau in der Schweiz sowie auf Währungsverluste des US-Dollars bei nicht abgesicherten hochverzinslichen Anleihen zurückzuführen.

Das Börsenjahr 2025 war insgesamt geprägt von politischen Eingriffen, abrupten Marktbewegungen und strukturellen Veränderungen. Die Einführung zusätzlicher Handelszölle durch die USA ab April führte weltweit zu Verunsicherung und belastete insbesondere die Industrie und die Konjunkturerwartungen. Gleichzeitig gelang es den Zentralbanken, die Inflation weiter einzudämmen. Dies ermöglichte Zinssenkungen in den USA, Europa und auch in der Schweiz, wo seit Juni 2025 erneut ein Nullzinsumfeld besteht.

Die fortschreitende Digitalisierung und der zunehmende Einsatz künstlicher Intelligenz bleiben wichtige Wachstumstreiber der Weltwirtschaft. Zusammen mit positiven Unternehmensergebnissen und sinkenden Zinsen sorgten diese Entwicklungen dafür, dass sich die Aktienmärkte nach dem Kurseinbruch im April rasch erholten und bereits das dritte starke Börsenjahr in Folge verzeichneten. Während sich Aktien- und Obligationenmärkte stabilisierten, verlor der US-Dollar gegenüber dem

Schweizer Franken deutlich an Wert (–12,6 %). Gründe dafür waren ein wachsender Vertrauensverlust in die USA als Handelspartner sowie eine kritischere Einschätzung des US-Dollars als globale Leitwährung.

Seit dem 1. Januar 2025 ist die Firma Ecofin für das Investment Controlling verantwortlich. Im Rahmen dieser Zusammenarbeit wurden die Anlagespezifikationen und Bandbreiten überprüft und gezielt angepasst. So wurde der sogenannte «Home Bias» bei den Aktienanlagen von 70 % auf 50 % reduziert. Dadurch wird die Diversifikation verbessert und das Verhältnis von Risiko und Renditechancen optimiert.

Zudem wurden die Anlagebandbreiten auf ± 20 bis 25 % rund um das jeweilige Strategiegewicht erweitert. Damit soll verhindert werden, dass in Phasen hoher Marktvolatilität unnötige Umschichtungen vorgenommen werden müssen. Die entsprechenden Anpassungen wurden per 1. Dezember 2025 umgesetzt.

Mit Blick nach vorne bleiben die geopolitischen und wirtschaftlichen Rahmenbedingungen anspruchsvoll. Gleichzeitig eröffnen technologische Entwicklungen und die erwartete Stabilisierung der Zinslandschaft weiterhin attraktive Anlagechancen. Die Pensionskasse verfolgt deshalb auch künftig eine vorsichtige, breit diversifizierte und langfristig ausgerichtete Anlagestrategie – mit dem Ziel, die Vorsorgegelder der Mitarbeitenden unseres Spitals nachhaltig und verantwortungsvoll zu sichern.

Ursula Mengelt

Vorsitzende des Anlageausschusses und Mitglied des Stiftungsrates

ERGEBNIS AUS VERMÖGENSANLAGEN (IN CHF)

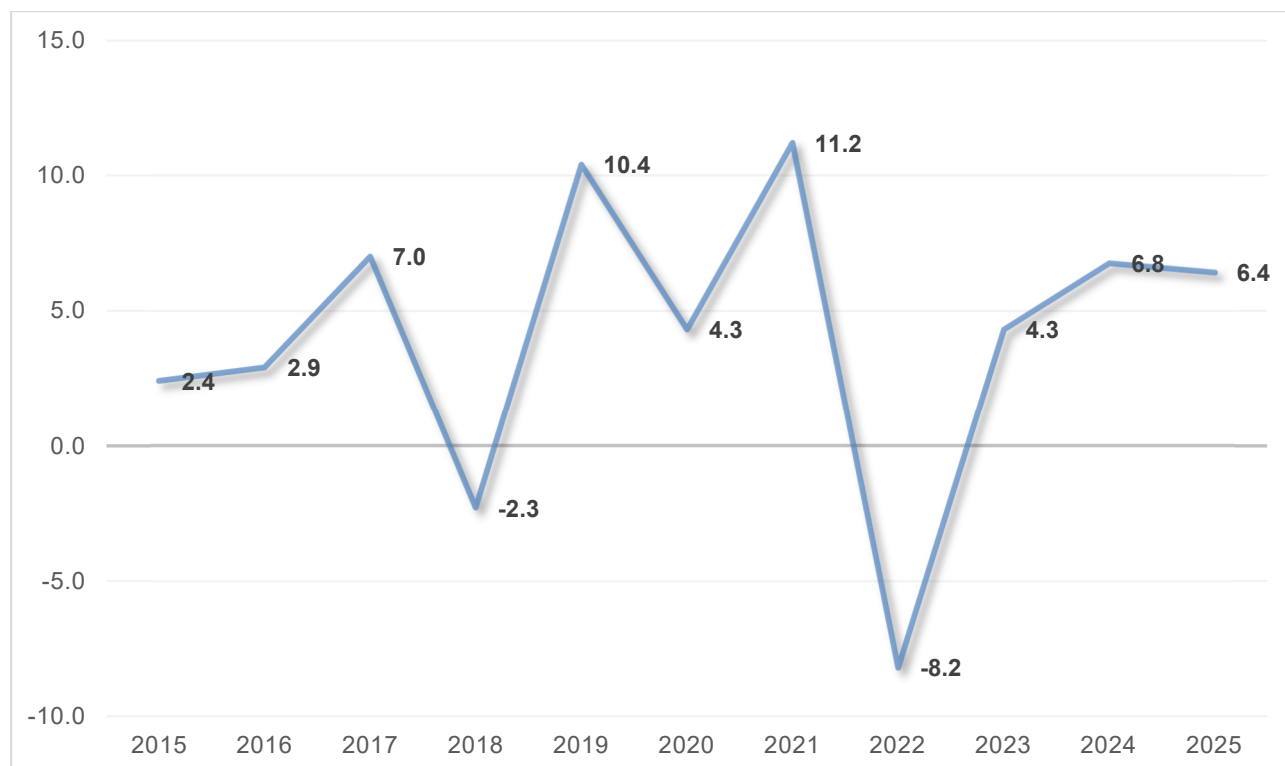
	Jahr 2025	Jahr 2024
Bankguthaben, Festgelder	-12'348	18'152
Obligationen	-792'853	4'140'462
Aktien	19'167'273	17'373'744
Immobilien direkt gehalten	832'636	2'516'491
Immobilien indirekt gehalten	4'334'118	1'323'222
Alternative Anlagen	1'279'266	1'051'464
Infrastruktur	1'582'658	2'652'031
Vermögensverwaltungskosten	-1'900'701	-2'073'425
Diverser Zinsaufwand	-55'465	-38'789
Netto-Ergebnis	24'434'585	26'963'351

PERFORMANCE JE ANLAGEKATEGORIE 2025

	Rendite in %	Gewicht ¹ in %	Beitrag in %
Liquidität	-6.48 %	1.40 %	-0.09 %
Obligationen CHF	-0.18 %	5.95 %	-0.01 %
Obligationen FW	-2.87 %	9.58 %	-0.27 %
Aktien Schweiz	17.16 %	24.58 %	4.22 %
Aktien Ausland	6.38 %	17.74 %	1.13 %
Immobilien	4.50 %	29.31 %	1.32 %
Infrastruktur	6.11 %	5.79 %	0.35 %
Alternative Anlagen	5.71 %	5.66 %	0.32 %
Performance der Anlagen	6.41 %	100.00 %	6.41 %

¹ Durchschnittlich investiertes Kapital in der Periode 01.01.–31.12.2025

GESAMTPERFORMANCE 2015 – 2025



BILANZ PER 31.12.2025 (MIT VORJAHRESVERGLEICH, IN CHF)

AKTIVEN	31.12.2025	31.12.2024
Vermögensanlagen	417'370'340	404'980'106
Flüssige Mittel – CHF	8'262'778	6'821'462
Geldmarktanlagen	0	3'000'000
Forderungen	814'892	1'025'450
Guthaben beim Arbeitgeber	930'633	882
Wertschriften	376'122'975	362'131'159
Immobilien	31'239'062	32'001'153
Aktive Rechnungsabgrenzung	299'881	344'264
Total Aktiven	417'670'221	405'324'370
PASSIVEN		
Verbindlichkeiten	5'709'308	5'095'852
Freizügigkeitsleistungen / Renten	5'415'097	5'001'553
Banken / Versicherungen	0	343
Kontokorrent Arbeitgeber	158'274	0
Andere Verbindlichkeiten	135'937	93'956
Passive Rechnungsabgrenzung	587'430	999'214
Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen	338'790'059	326'079'533
Vorsorgekapital Aktive Versicherte	166'616'951	174'545'951
Vorsorgekapital weitergeführte Invalide	8'995'449	9'442'517
Vorsorgekapital Rentner	132'924'069	125'821'065
Technische Rückstellungen	30'253'590	16'270'000
Wertschwankungsreserve	72'583'424	73'149'771
Stiftungskapital, Freie Mittel, Unterdeckung	0	0
Freie Mittel – Stand zu Beginn der Periode	0	0
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	0	0
Freie Mittel – Stand am Ende der Periode	0	0
Total Passiven	417'670'221	405'324'370

BETRIEBSRECHNUNG 2025 (MIT VORJAHRESVERGLEICH, IN CHF)

	2025	2024
Ordentliche und übrige Beiträge und Einlagen	12'266'398	13'557'460
Beiträge Arbeitnehmer	4'585'432	5'010'473
Beiträge Arbeitgeber	7'125'649	7'733'881
Einmaleinlagen und Einkaufssummen	555'316	813'106
Eintrittsleistungen	8'575'735	10'726'100
Freizügigkeitseinlagen	8'384'575	8'779'741
Einzahlungen WEF-Vorbezüge / Scheidung	191'160	366'768
Einlagen bei Übernahme von Versichertenbeständen	0	1'579'591
Total Zufluss aus Beiträgen und Eintrittsleistungen	20'842'133	24'283'560
Reglementarische Leistungen	-17'664'415	-16'934'551
Altersrenten	-7'633'987	-7'195'514
Hinterlassenenrenten	-236'179	-214'937
Invalidenrenten	-869'494	-914'856
Kapitalleistungen bei Pensionierung	-8'924'755	-8'041'091
Kapitalleistungen bei Tod	0	-568'152
Ausserreglementarische Leistungen	-650'181	0
Austrittsleistungen	-13'846'497	-15'598'552
Freizügigkeitsleistungen bei Austritt	-13'326'497	-14'983'272
Vorbezüge WEF / Scheidung	-520'000	-615'280
Total Abfluss für Leistungen und Vorbezüge	-32'161'093	-32'533'103
Veränderung Vorsorgekapitalien, technische Rückstellungen und Beitragsreserven	-12'710'526	-15'964
Veränderung Vorsorgekapital Aktive Versicherte	13'337'764	14'239'805
Veränderung Vorsorgekapital weitergeführte Invalide	760'966	1'088'924
Veränderung Vorsorgekapital Rentner	-7'103'004	-9'116'728
Veränderung Technische Rückstellungen	-13'983'590	597'000
Verzinsung des Sparkapitals	-5'722'662	-6'824'965
Ertrag aus Versicherungsleistungen	990'162	1'121'964
Versicherungsaufwand	-981'927	-860'440
Versicherungsprämie – Risiko	-519'438	-540'813
Versicherungsprämie – Kosten	-256'607	-266'863
Verwendung Versicherungsleistung z. G. Arbeitgeber	-149'783	0
Beiträge an Sicherheitsfonds	-56'099	-52'763
Total Netto-Ergebnis aus dem Versicherungsteil	-24'021'251	-8'003'983

BETRIEBSRECHNUNG 2025 (FORTSETZUNG, MIT VORJAHRESVERGLEICH, IN CHF)

	2025	2024
Ergebnis aus Vermögensanlage	24'434'585	26'963'351
Zinsertrag aus Liquidität	11'403	17'034
Zins- und Gebührenaufwand aus Liquidität	-23'876	-11'746
Ertrag Geldmarktanlagen	126	12'863
Ertrag Wertschriftenanlagen	8'250'318	7'480'385
Angleichung der Wertschriften an Kurswert	17'320'144	19'060'538
Immobilienenerfolg direkt gehaltener Liegenschaften	1'594'727	1'174'338
Wertveränderung direkt gehaltener Liegenschaften	-762'091	1'342'153
Vermögensverwaltungskosten	-1'900'701	-2'073'425
Diverser Zinsaufwand	-55'465	-38'789
Total Netto-Ergebnis aus Vermögensanlage	24'434'585	26'963'351
Sonstiger Ertrag und Aufwand	107'780	-87'996
Sonstiger Ertrag	156'339	65'275
Sonstiger Aufwand	-48'559	-153'271
Verwaltungsaufwand	-1'087'461	-700'238
Allgemeine Verwaltung	-990'178	-639'031
Kosten für die Revisionsstelle	-43'970	-43'851
Kosten für den Experten für berufliche Vorsorge	-44'038	-7'741
Kosten für die Aufsichtsbehörde	-9'275	-9'615
Total des übrigen Erfolgs	-979'681	-788'234
Ergebnis vor Veränderung der Wertschwankungsreserve	-566'347	18'171'134
Veränderung Wertschwankungsreserve	566'347	-18'171'134
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	0	0

Enthält Rundungsdifferenzen

BERICHT DER REVISIONSSTELLE

Die Jahresrechnung 2025 wurde von der Revisionsstelle T + R AG in Gümligen geprüft.

Im Bericht der Revisionsstelle vom 11. Juni 2026 stellt die T + R AG fest, dass die ihr vorgelegte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz, der Stiftungsurkunde und den Reglementen entspricht. Die T + R AG empfiehlt die ihr vorgelegte Jahresrechnung 2025 zur Genehmigung.



Besuchen Sie unsere Webseite für weitere Informationen: www.pksnb.ch